

**EVALUASI PEMASOK BAHAN BAKU
PLYWOOD DI PERUSAHAAN MEUBEL
CV.BINTANG TERANG
SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi syarat – syarat guna
menyelesaikan pendidikan program strata I (S1) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



Disusun Oleh:

Nama : DENNIE PRAMADYA
NIM : 99.30.3868
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
S E M A R A N G
2005**

Daftar Isi

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN TEORI.....	11
2.1 Pengertian Pemasok	11
2.2 Hubungan Pemasok.....	11
2.3 Hubungan Pemasok-Pelanggan	14
2.4 Analisis Evaluasi Pemasok.....	17
2.5 Kerangka Pikir.....	18
2.6 Definisi Operasional	20

BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Lokasi Penelitian	29
3.2 Metode Pengumpulan Data	29
3.2.1 Jenis Data	29
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	31
3.3 Teknik Analisa Data.....	33
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	 40
4.1 Profil Perusahaan.....	40
4.2 Struktur Perusahaan.....	41
4.3 Analisis data	44
4.3.1 PT. Sumalindo Plywood.....	44
4.3.2 PT. Laras Mandiri Utama.....	46
4.3.3 PT. Sinar Utama Plywood.....	48
4.3.4 PT. Jasinda.....	50
4.3.5 PT. Swarna Utama.....	52
4.3.6 PT. Plywood Utama.....	54
4.3.7 PT. Politama.....	56
4.3.8 PT. Anugrah.....	58
4.3.9 CV. Usaha Jaya.....	60
4.3.10 Rekapitulasi.....	61
4.4 Implikasi Manajerial.....	64
 BAB V PENUTUP	 66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	67

LAMPIRAN

DAFTAR PUSTAKA

A B S T R A K

CV. Bintang Terang, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang furniture, menginginkan pasokan kayu plywood sebagai yang berkualitas, terencana dan terjadwal untuk mendukung produksi. Tetapi dari 9 (sembilan) perusahaan yang menjadi pemasok bahan baku kayu plywood, kerap mengalami kendala. Misalnya waktu yang tidak tepat, beberapa pasokan yang cacat, ukuran yang tidak sesuai (beda 0,005 mm sampai dengan 0,008 mm) hingga harga yang berbeda antara satu pemasok dengan pemasok lainnya dan jumlah pasokan tidak sesuai dengan permintaan. Karena itu dibutuhkan sebuah evaluasi untuk menentukan perusahaan-perusahaan pemasok yang dapat memasok bahan baku kepada CV. Bintang Terang.

Penelitian ini menggunakan metode evaluasi pemasok rancangan Vincent Gasperz, yaitu penilaian terhadap keadaan umum, keadaan pelayanan dan keadaan material. Dalam penelitian ini pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara dan memberikan kuesioner kepada responden yang dalam hal ini adalah direktur, manajer, kepala produksi dan kepala gudang CV. Bintang Terang. Teknik analisis yang digunakan adalah dengan cara memberikan bobot nilai atau ranking menyangkut keadaan umum pemasok, keadaan pelayanan pemasok dan keadaan material pemasok.

Setelah dilakukan evaluasi ditetapkan 3 (tiga) perusahaan dengan nilai total terbaik, yaitu PT. Sumalindo Plywood (10.96), PT. Sinar Utama Plywood (10.88) dan PT. Swarna Utama (10.78). Selanjutnya direkomendasikan kepada CV. Bintang Terang untuk membuat kontrak kerja terbatas dengan perusahaan-perusahaan pemasok yang dipilihnya sebagai dasar hukum terjadinya perikatan kerjasama. Kontrak kerja terbatas tersebut dapat diberlakukan selama 6 (enam bulan) dimana akhir bulan ketiga atau setelah 3 (tiga) kali pengiriman bahan baku akan dilakukan evaluasi. Hal ini perlu dilakukan agar pasokan bahan baku dapat terjamin kualitasnya, serta perusahaan pemasok dapat terpacu untuk memenuhi syarat-syarat kualitas bahan baku yang diperlukan CV. Bintang Terang. Dalam kontrak kerja terbatas tersebut sebaiknya juga disepakati hal-hal apa saja yang akan dievaluasi, siapa yang melakukan evaluasi, biaya evaluasi dan sebagainya termasuk juga menerapkan sistem dan prosedur untuk mengatasi munculnya masalah.